

Strategia rozwoju gminy Konstancin-Jeziorna 2040+

Przebieg prac nad sporządzeniem strategii
Szkolenie dla interesariuszy

Konstancin, 19 listopada 2024 r.



Plan spotkania

- 1) Inauguracja prac nad strategią, powitanie, prezentacja zespołu miejskiego,
- 2) Informacja o Wykonawcy, przedstawienie Fundacji Miasto,
- 3) Prezentacja zespołu Fundacji Miasto,
- 4) Po co gminie strategia rozwoju – podstawy, przesłanki, rola, zakres,
- 5) Koncepcja i harmonogram prac,
- 6) Dyskusja, pytania i odpowiedzi.



KONSTANCIN-JEZIORNA więcej niż uzdrowisko



źródło: <https://www.konstancinjeziorna.pl/>



FUNDACJA MIASTO

- Fundacja Miasto, powołana przez Związek Miast Polskich, powstała po to, by wspierać miasta. Swoje działania opiera na doświadczeniach ZMP oraz potencjale organizacyjnym i ludzkim, który posiada Związek.
- Fundacja Miasto współpracując z wieloma partnerami, zajmuje się przygotowaniem dokumentów strategicznych, podejmowaniem różnych inicjatyw badawczych, organizacją kursów i szkoleń.





FUNDACJA MIASTO oferta



- Doradztwo strategiczne, analizy strategiczne, modele struktury funkcjonalno-przestrzennej, strategie
- Mentoring, przywództwo w jst



- Szkolenia i warsztaty, konferencje



- Raporty (raport otwarcia, raport o stanie jst, raport MRL, ocena zdolności do finansowania rozwoju)
- Badania społeczne



FUNDACJA MIASTO zespół projektowy



- **Joanna Ćwiklińska – Ziomek** – ekspert samorządowy, Doradca miast w Związku Miast Polskich, prawnik, wieloletni mentor i trener w obszarze strategii oraz diagnoz społeczno-ekonomicznych.
- **Grzegorz Dziarski** – ekspert samorządowy, absolwent prawa (UKSW) i psychologii społecznej (SWPS). Konsultant, trener i mentor w obszarze rządzenia publicznego, projektów systemowych, strategii, komunikacji, uczenia się i innowacji.
- **Justyna Pietrzykowska** – ekspert samorządowy w obszarze strategii gminnych, Doradca Miast w Związku Miast Polskich, Dyrektor operacyjny w Fundacji Miasto, moderator Design Thinking.
- **Marcin Turzyński** – Geograf, urbanista z 18 letnim doświadczeniem w planowaniu przestrzennym na poziomie lokalnym i regionalnym, doradca sektorowy i ekspert w Związku Miast Polskich, ekspert Fundacji Miasto oraz Kierownik Zespołu Analiz Przestrzennych w Biurze Planowania Przestrzennego Miasta Gdyni.
- **Weronika Saukens** – ekspert ds. środowiskowych Fundacji Miasto, pracownik administracji samorządowej, autorka kilkudziesięciu prognoz oddziaływania na środowisko oraz innych dokumentów strategicznych dotyczących ochrony środowiska.



FUNDACJA MIASTO

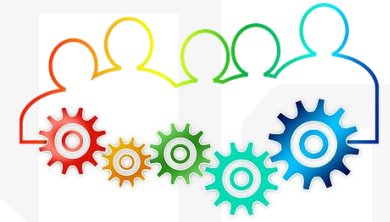
zespół projektowy



- **Agnieszka Dawydzik** – Specjalistka z zakresu polityki regionalnej i finansowania UE, doradczyni w Związku Miast Polskich, ekspert Fundacji Miasto, przez ok. 10 lat związana z administracją rządową m.in. dyrektor departamentu strategicznego w Ministerstwie Rozwoju/ Ministerstwie Infrastruktury i Rozwoju.
- **Grzegorz Dudzik** – ekspert w zakresie samorządu terytorialnego, Doradca Miast w Związku Miast Polskich, ekspert Fundacji Miasto, menadżer instytucji publicznych, doświadczony samorządowiec
- **Wiesława Kwiatkowska** – ekspert samorządowy, Doradca Miast w Związku Miast Polskich, ekspert Fundacji Miasto, specjalista zarządzania projektami i ryzykiem, doświadczony samorządowiec
- **Adam Mikołajczyk** – ekspert samorządowy, doradca Miast w Związku Miast Polskich, Kierownik ds. zrównoważonego marketingu, turystyki i innowacji w Fundacji Miasto, międzynarodowy ekspert ds. marketingu terytorialnego, dziennikarz.



FUNDACJA MIASTO zespół projektowy



- **Dr Jarosław Górski** – ekspert samorządowy, doradca sektorowy Miast w Związku Miast Polskich, ekspert Fundacji Miasto, Doktor nauk ekonomicznych i magister zarządzania, trener EY Academy of Business. Doświadczony praktyk z silnym zapleczem akademickim,
- **Dr Daniel Budzeń** – ekspert samorządowy, doradca strategiczny w Miast w Związku Miast Polskich, Kierownik ds. Analiz Finansowych Fundacji miasto, Doktor nauk społecznych w specjalności finanse publiczne, wykładowca, doświadczony samorządowiec – skarbnik miasta,
- **Dr Andrzej Sobczyk** – ekspert samorządowy, doradca sektorowy w Miast w Związku Miast Polskich, ekspert Fundacji Miasto, wykładowca w Katedrze Analizy Systemowej i Finansów ZUT w Szczecinie, specjalizuje się w analizie ekonomicznej, planowaniu strategicznym i gospodarczym.
- **Jakub Jackowski** – ekspert samorządowy, doradca Miast w Związku Miast Polskich, ekspert Fundacji Miasto, specjalista ds. strategii i rozwoju lokalnego, analityk danych, samorządowiec.

Wejdź na stronę [menti.com](https://www.menti.com) | i użyj kodu **6481 5471**

 **Mentimeter**



Pytania strategiczne do interesariuszy



STRATEGIA ROZWOJU krok po kroku



proces

- Podstawowe narzędzie planowania i zarządzania strategicznego
- Plan dojścia do celów rozwojowych (co, w jaki sposób i za pomocą czego)
- Podstawa wspierająca ciągłość procesu ukierunkowującego rozwój gminy
- Platforma integracji planowania strategicznego i przestrzennego
- Płaszczyzna rozmów z partnerami społecznymi i gospodarczymi

dokument

- Skuteczne narzędzie przygotowania jst do aplikowania o środki zewnętrzne
- Zestaw wskaźników, w tym opis systemu monitorowania rozwoju
- Podmioty zaangażowane, zespół wdrożeniowy
- Obowiązkowo poddany konsultacjom społecznym



STRATEGIA ROZWOJU krok po kroku



- USTAWA z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw wprowadza reformę systemu planowania przestrzennego w Polsce. Do najważniejszych zmian należy zaliczyć wprowadzenie nowego narzędzia planistycznego – planu ogólnego, który zastąpi studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego. Plan ogólny ma charakter aktu prawa miejscowego. Oznacza to m.in., że będzie wiążący dla planów miejscowych, a także dla decyzji o warunkach zabudowy.
- Zmiany dotyczą innych dokumentów, takich jak strategia rozwoju gminy, która od 1 stycznia 2026 r. będzie miała charakter obligatoryjny. Dodatkowo zmianie ulegnie procedura przygotowania dokumentu oraz zakres treści – skonkretyzowane zostaną części związane z planowaniem przestrzennym w gminie, które będą podstawą do przygotowania założeń dla planu ogólnego (model struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie).



STRATEGIA ROZWOJU krok po kroku



- ➔ **Obligatoryjność uchwalania strategii rozwoju gminy (SRG)**
- ➔ Zdefiniowany tryb prac nad przygotowaniem strategii
- ➔ Zdefiniowana minimalna zawartość dokumentu strategii
- ➔ **Wyższa ranga dokumentu strategii** – ustala m. in. główne zasady i kierunki planowania i zagospodarowania przestrzennego oraz szeregu innych polityk (konieczność zaangażowania specjalistów w tych dziedzinach do prac nad strategią) – w pierwszej kolejności tworzona jest strategia, a następnie plan ogólny gminy
- ➔ Relatywnie krótki czas na przygotowanie strategii wg nowych zasad
- ➔ **Trudniejszy, dłuższy i bardziej kosztowny proces sporządzenia dokumentu**



STRATEGIA ROZWOJU krok po kroku



Nowe obowiązki proceduralne – szczegółowe regulacje dotyczące sporządzania strategii rozwoju gminy:

- gminy, określają szczegółowy tryb i harmonogram opracowania projektu strategii rozwoju gminy, w tym tryb jej konsultacji,
- gminy przeprowadzają konsultacje projektu strategii z sąsiednimi gminami i ich związkami oraz z właściwym dyrektorem regionalnego zarządu gospodarki wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie,
- gminy przedkładają projekt strategii do zaopiniowania przez zarząd województwa w zakresie zgodności z zasadami regionalnej polityki przestrzennej określonej w strategii rozwoju województwa,
- obowiązkowe jest przeprowadzenie ewaluacji ex ante.



STRATEGIA ROZWOJU krok po kroku



Nowe elementy zakresu merytorycznego strategii rozwoju:

- Model struktury funkcjonalno-przestrzennej.
- Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie.
- Obszary strategicznej interwencji określone w SRW (fakultatywnie OSI dla gminy).
- Ramy finansowe strategii.



STRATEGIA ROZWOJU krok po kroku



Diagnoza to PROCES oceny sytuacji społecznej, ekonomicznej i przestrzennej, prowadzony systematycznie przez podmioty prowadzące politykę rozwoju.

Wnioski z diagnozy są potrzebne gminie do następujących działań:

- jako punkt wyjścia do projektów strategii i programów rozwoju,
- jako podstawa oceny kolejnych etapów realizacji strategii i programów oraz ich aktualizacji, oraz na potrzeby dorocznych raportów o stanie gminy.

Mogą też być przydatne do sporządzania wniosków/projektów strategicznych do różnych programów, funduszy, itp.

Diagnoza **NIE JEST** częścią strategii.



STRATEGIA ROZWOJU krok po kroku

Diagnoza – od czego zacząć:

- Ocena dotychczas realizowanej strategii (ewaluacja ex post),
- Analiza trendów,
- Badania diagnostyczne w wymiarach społecznym, gospodarczym i środowiskowo-przestrzennym,
- Jakość danych (dane ilościowe i badania społeczne),
- Ocena kontekstowa (benchmarking),
- Powiązania funkcjonalne,
- Bilans strategiczny, analiza SWOT.





STRATEGIA ROZWOJU krok po kroku



Strategia zawiera wnioski z diagnozy (diagnoza stanowi punkt wyjścia).

Strategia określa:

- cele strategiczne,
- kierunki działań podejmowanych dla realizacji celów strategicznych,
- oczekiwane rezultaty tych działań, w tym w wymiarze przestrzennym,
- model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy (→ to co kiedyś było w studium...),
- rekomendacje dla polityki przestrzennej gminy,
- obszary strategicznej interwencji,
- system realizacji i ramy finansowe.

Strategia podlega opiniowaniu wertykalnie i horyzontalnie. Powinna zostać opracowana z dużym udziałem interesariuszy. Konsultacje i partycypacja są normą.



STRATEGIA ROZWOJU krok po kroku



- Przez **partycypację społeczną** należy rozumieć proces konsultacji i realizowania planowanej strategii, w tym przedsięwzięć (projektów rozwojowych) z szeroką grupą mieszkańców (interesariuszy). Należy dołożyć starań na etapie identyfikacji grup objętych konsultacjami, dobrać narzędzia wykorzystane do prowadzenia konsultacji, notować i analizować wnioski mieszkańców a także zaplanować przewidywany sposób kontynuacji dialogu i udziału mieszkańców na każdym etapie realizacji strategii.
- Włączenie społeczne odnosi się do grup mieszkańców znajdujących się w niekorzystnej sytuacji. Są to osoby pomijane w procesie decyzyjnym, niewidoczne, wykluczone społecznie. Niekorzystna sytuacja może mieć związek z wiekiem, płcią, pochodzeniem etnicznym, religią, językiem, niepełnosprawnością lub miejscem zamieszkania. Należy tę grupę zidentyfikować i dołączyć jej przedstawicieli do konsultacji oraz umożliwić im korzystanie z wypracowanych, w ramach strategii, przedsięwzięć i projektów rozwojowych.



zidentyfikuj interesariuszy i
wpływ ich zaangażowania na
realizację strategii,
przedsięwzięć, projektów
rozwojowych

zagwarantuj realną
współpracę z
interesariuszami

wyberz określone
formy partycypacji



Wejdź na stronę menti.com | i użyj kodu **6481 5471**

 **Mentimeter**



Pytania strategiczne do interesariuszy



STRATEGIA ROZWOJU krok po kroku



Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy:

1. odnosi się do treści całej strategii, obrazuje kierunki rozwoju JST z uwzględnieniem przestrzeni,
2. przedstawia zmiany w przestrzeni jakie powinny zaistnieć, aby zrealizować cele strategii,
3. łączy perspektywę strategii –średniookresową z perspektywą długookresowych zmian i trendów i wyzwań rozwojowych,
4. jest „quasi-planem ogólnym” rozwoju danego terytorium z uwzględnieniem specyficznych uwarunkowań.

Podstawowe elementy modelu:

sieć osadnicza, obszary o kluczowych funkcjach dla rozwoju (np. przemysłowe, mieszkaniowe, dobrych gleb, uzdrowiskowe, rekreacyjne –w zależności od charakteru gminy), powiązania infrastrukturalne, w tym transportowe i energetyczne, sieć ekologiczna, inne – ważne z punktu widzenia województwa-OF-gminy



STRATEGIA ROZWOJU podsumowanie



1

Formalne rozpoczęcie procesu sporządzenia strategii rozwoju gminy:

- rada gminy podejmuje uchwałę, która określa szczegółowy tryb i harmonogram opracowania projektu strategii rozwoju gminy, w tym tryb konsultacji tego dokumentu.

Podstawa prawna: art. 10e ust. 1 i art. 10f ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz.U. z 2020 poz. 713 z późn. zm.) oraz art. 3 i art. 6 ust. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. z 2019 r. poz. 1295 z późn. zm.).



STRATEGIA ROZWOJU podsumowanie



2

Zaprojektowanie procesu partycypacji społecznej, który nie ogranicza się jedynie do formalnych (ustawowych) konsultacji. Partycypacja społeczna powinna być ciągłym procesem, na stałe towarzyszącym decydentom i pracownikom samorządowym. Partycypacja społeczna to integralny element świadomego i dojrzałego zarządzania strategicznego gminą.

Określenie (zaprojektowanie) trybu konsultacji, w szczególności z sąsiednimi gminami i ich związkami, lokalnymi partnerami społecznymi i gospodarczymi, mieszkańcami gminy oraz z właściwym dyrektorem RZGW PGW Wody Polskie, które będą przedmiotem kroku 5.



STRATEGIA ROZWOJU podsumowanie



3

Diagnoza - wymóg przeprowadzenia „diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych” wynika z art. 10a ust 1 uzppr.

Kompleksowa i pogłębiona diagnoza to znakomity punkt wyjścia i baza dla opracowania strategii rozwoju gminy. Diagnoza może być przygotowana jako odrębny dokument (raport diagnostyczny) lub też jako zbiór różnego rodzaju ekspertyz, analiz i innych materiałów wspomagających proces diagnostyczny. Ma umożliwić podejmowanie właściwych decyzji strategicznych, takich jak: określenie wizji rozwoju gminy, ustalenie celów, ukierunkowanie działań i instrumentów realizacyjnych, zdefiniowanie oczekiwanych rezultatów i wskaźników ich osiągnięcia, wskazanie obszarów strategicznej interwencji.



STRATEGIA ROZWOJU podsumowanie



4

Projekt strategii – zawiera wyciąg z diagnozy i inne obowiązkowe elementy wynikające ze znowelizowanej ustawy. Opisuje podejście zintegrowane, określa obszary, cele i działania polityki społeczno-gospodarczej prowadzonej w przestrzeni gminy w perspektywie kilku lat. Ma charakter ram rozwoju lokalnego, na podstawie których mieszkańcy lub inwestorzy mogą wstępnie zweryfikować zbieżność (lub stwierdzić sprzeczność) własnych planów, inicjatyw lub inwestycji z ustaleniami samorządu gminy, co może zaważyć na ich realizacji.





STRATEGIA ROZWOJU podsumowanie



Konsultacje projektu strategii

5

Nie chodzi o fasadowe wypełnienie obowiązku wynikającego z ustawy. Rzetelnie przeprowadzone konsultacje społeczne są czynnikiem jakościowym i mogą, istotnie wpłynąć na zakres strategii. Konsultacje społeczne to otwarty proces dialogu władz samorządowych z mieszkańcami i innymi interesariuszami, mający na celu podjęcie optymalnych decyzji w sprawach publicznych.

Wejdź na stronę menti.com | i użyj kodu **6481 5471**



Pytania strategiczne do interesariuszy



STRATEGIA ROZWOJU podsumowanie



Strategiczna ocena oddziaływania na środowisko

6

Zasady przeprowadzania strategicznej oceny oddziaływania na środowisko określa ustawa z 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (ustawa ocenowa). Projekt strategii rozwoju gminy jest jednym z dokumentów, które obowiązkowo podlegają strategicznej ocenie oddziaływania na środowisko (sooś), o ile wyznacza ramy dla późniejszej realizacji projektów mogących znacząco oddziaływać na środowisko. Opinię o zasadności przeprowadzenia oceny oraz o jej zakresie wydaje regionalny dyrektor ochrony środowiska, państwowy wojewódzki inspektor sanitarny oraz – w przypadku obszarów morskich – dyrektor urzędu morskiego w terminie 30 dni od otrzymania pisma z gminy. Wójt może wnioskować o odstąpienie od przeprowadzenia sooś, wykazując że realizacja postanowień strategii (albo jej zmiany) nie spowoduje znaczącego oddziaływania na środowisko, w tym na obszary Natura 2000.



STRATEGIA ROZWOJU podsumowanie



Uprzednia ewaluacja trafności (ex ante)

7

Ewaluacja ex ante weryfikuje kompletność, poprawność, adekwatność, trafność i ewentualnie aktualność wniosków wynikających z diagnozy i tłumaczy przyczyny potencjalnych zmian, które zaszły w danych obszarach.

Jeśli zmiany te istotnie mogą wpłynąć na realizację lub przewidywane pożądane efekty interwencji, wymagane jest dokonanie modyfikacji planu operacyjnego lub założeń strategii.

Ocenia, czy cele są dobrze wyznaczone i możliwe do osiągnięcia wskutek realizacji zaplanowanych działań oraz czy te działania są możliwe do zrealizowania przy wykorzystaniu dostępnych zasobów. Innymi słowy, na tym etapie zostają ocenione powiązania między diagnozą (obserwacje dotyczące deficytów lub potencjałów) a działaniami, w tym alokowanymi zasobami i celami.

Sprawdza założenia strategii wobec zapisów dokumentów wyższego rzędu.



STRATEGIA ROZWOJU podsumowanie



Przedłożenie projektu strategii rozwoju gminy zarządtowi województwa

8

Jest to obowiązek ustawowy. Zarząd Województwa opiniuje sposób uwzględnienia w projekcie strategii ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie określonych w strategii rozwoju województwa.



STRATEGIA ROZWOJU podsumowanie



Wdrożenie wniosków z opiniowania projektu i przyjęcie strategii przez Radę Gminy w drodze uchwały

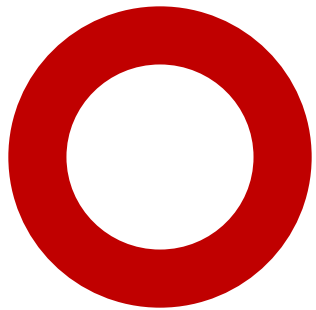
9





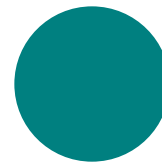
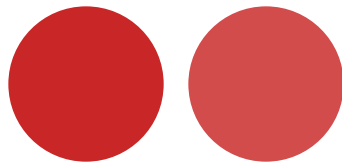
KONCEPCJA PRZEBIEGU PRAC NAD SPORZĄDZENIEM STRATEGII GMINY KONSTANCIN-JEZIORNA 2040+

ETAP I



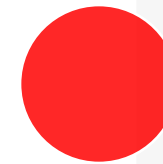
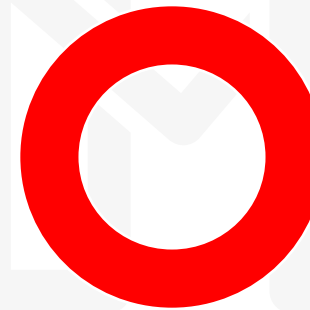
do 30.04.2025

ETAP II



do 31.07.2025

ETAP III



miesiąc od przyjęcia
prac II etapu

ETAP IV



3 dni od przyjęcia
strategii przez RM



KONCEPCJA PRZEBIEGU PRAC NAD SPORZĄDZENIEM STRATEGII GMINY KONSTANCIN-JEZIORNA 2040+

ETAP I



do 30.04.2025

listopad 2024

Przygotowanie koncepcji przebiegu prac nad strategią

Szkolenie dla interesariuszy

grudzień 2024

Uzgodnienie metodyki (diagnozy) oraz zapotrzebowanie na dane

Uzgodnienie kwestionariuszy do badań społecznych (mieszkańcy) oraz scenariuszy IDI

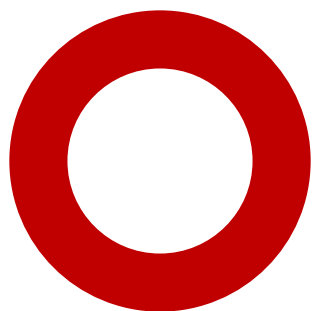
styczeń 2025

Przeprowadzenie badań społecznych (ankiety i wywiady), warsztaty diagnostyczne (w 3 obszarach: społecznym, gospodarczym i środowiskowo-przestrzennym)



KONCEPCJA PRZEBIEGU PRAC NAD SPORZĄDZENIEM STRATEGII GMINY KONSTANCIN-JEZIORNA 2040+

ETAP I



do 30.04.2025

luty 2025

Specjalistyczne warsztaty diagnostyczne (marka i produkt turystyczny)

Przeprowadzenie ewaluacji ex post Strategii rozwoju gminy Konstancin Jeziorna do 2020 roku

marzec 2025

Warsztaty diagnostyczne (model struktury f-p i OSI)

Warsztaty konsultacyjne diagnostyczne (w wymiarach społecznym, gospodarczym i środowiskowo-przestrzennym)

marzec 2025

Debata oxfordzka z młodzieżą

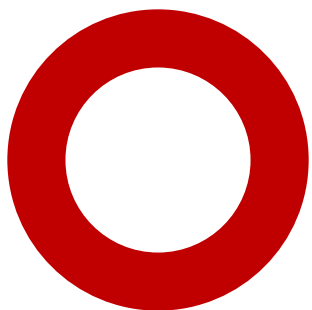
Warsztaty konsultacyjne strategiczne w zakresie marki i produktu turystycznego

Warsztaty konsultacyjne startegiczne (kierunki rozwoju gminy, wizja i cele rozwoju, działania, wskaźniki i system realizacji, ramy i źródła finansowania)



KONCEPCJA PRZEBIEGU PRAC NAD SPORZĄDZENIEM STRATEGII GMINY KONSTANCIN-JEZIORNA 2040+

ETAP I



do 30.04.2025

kwiecień 2025

Warsztaty konsultacyjne strategiczne (model struktury f-p i OSI)

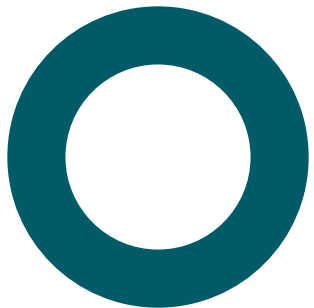
Spotkanie konsultacyjne - SOOŚ

Raport diagnostyczny
Raport z konsultacji społecznych
Przekazanie założeń Strategii rozwoju gminy Konstancin-Jeziorna 2040+



KONCEPCJA PRZEBIEGU PRAC NAD SPORZĄDZENIEM STRATEGII GMINY KONSTANCIN-JEZIORNA 2040+

ETAP II



do 31.07.2025

czerwiec/lipiec
2025

Przedłożenie
projektu strategii
rozwoju

do ustalenia

Ewaluacja ex ante

Strategiczna ocena
oddziaływania na
środowisko

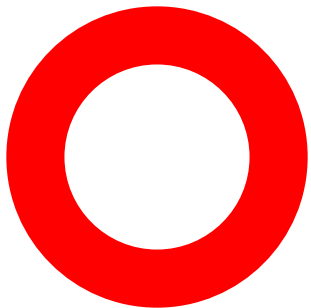
do ustalenia

Konsultacje
społeczne
projektu strategii



KONCEPCJA PRZEBIEGU PRAC NAD SPORZĄDZENIEM STRATEGII GMINY KONSTANCIN-JEZIORNA 2040+

ETAP III



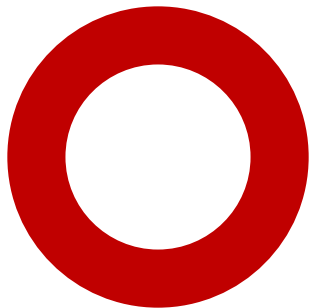
miesiąc od przyjęcia
prac II etapu

Przygotowanie projektu uchwały w sprawie przyjęcia Strategii rozwoju gminy Konstancin-Jeziorna 2040+, wraz z uzasadnieniem, o którym mowa w art. 42 pkt 2, oraz podsumowaniem, o którym mowa w art. 55 ust. 3 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko



KONCEPCJA PRZEBIEGU PRAC NAD SPORZĄDZENIEM STRATEGII GMINY KONSTANCIN-JEZIORNA 2040+

ETAP IV



3 dni od przyjęcia strategii przez RM

Przekazanie uchwały w sprawie przyjęcia Strategii rozwoju gminy Konstancin-Jeziorna 2040+ wraz z niezbędną dokumentacją Wojewodzie Mazowieckiemu w celu oceny zgodności z prawem

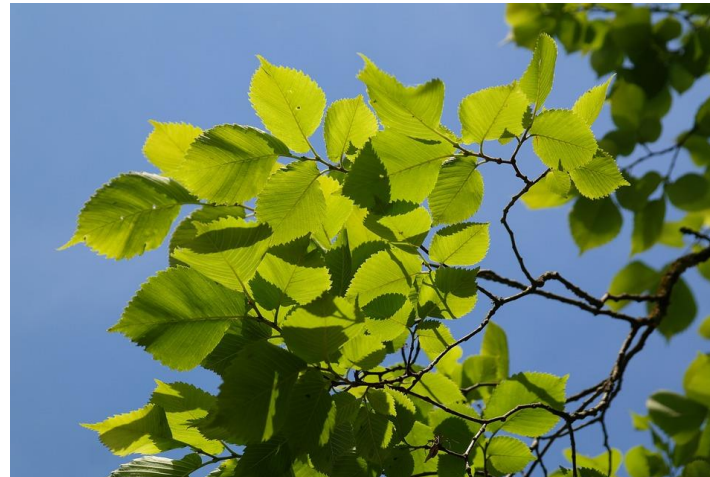


KONCEPCJA PRZEBIEGU PRAC NAD SPORZĄDZENIEM STRATEGII GMINY KONSTANCIN-JEZIORNA 2040+

- Polityki horyzontalne

Dotyczą trzech podstawowych obszarów: zrównoważonego rozwoju, równości szans i niedyskryminacji oraz równości płci.

Zasady horyzontalne nie mogą być w projekcie celem samym w sobie, lecz wartością dodaną.



Wejdź na stronę menti.com | i użyj kodu **6481 5471**



Pytania strategiczne do interesariuszy



Dyskusja Pytania i odpowiedzi





Dziękujemy za uwagę!

